

# RÉFLEXIONS STRATÉGIQUES



PRÉOCCUPANTS, INSPIRANTS, PASSIONNANTS...  
DÉCOUVREZ À TRAVERS CES ARTICLES RÉFLEXIONS  
STRATÉGIQUES, LES SUJETS ET EXTRAITS DE MÉMOIRES  
RÉALISÉS PAR LES AUDITEURS DU MBA MANAGEMENT DE  
LA SÉCURITÉ.

#SPORT#CYBERSECURITE

*Les enjeux et mesures de  
Sûreté/sécurité et  
cybersécurité des  
entreprises partenaires lors  
d'événements sportifs  
majeurs.*

**AUTEUR**  
**PHILIPPE BOUDIER**  
**JUIN 2023**

stem HACKED

```
address logged <[if] ret:log.origir set (278,58,3K #216-1000  
[ret]script src={#wq,xk,#89_method}  
response?  
access:derial  
h611044)
```

# Les enjeux et mesures de Sûreté/sécurité et cybersécurité des entreprises partenaires lors d'événements sportifs majeurs.

---



**Auteur : Philippe Boudier, auditeur de la 9ème promotion.**

Mercredi 13 septembre 2017, c'est la 131 session du CIO à LIMA au Pérou, nous y sommes, c'est fait, la France est désignée pays organisateur des Jeux Olympiques et Paralympiques de 2024. Mercredi, c'est jour de semaine favorable pour la France car elle venait d'être également nommée officiellement deux mois plus tard par le comité exécutif de World Rugby, le mercredi 15 novembre 2017, en tant que pays organisateur de la prochaine coupe du monde de Rugby planifiée en 2023.

Tout comme la Coupe du monde de football, le tournoi de Tennis de Roland Garros ou enfin, le tour de France, ces événements sportifs de grande ampleur sont des instants cruciaux de la vie sportive à l'échelle d'un pays et également à l'internationale. Elles font appel à l'engouement déchainé des populations, ce sont aussi des moments clés pour les partenaires participants, particulièrement lorsque cela se passe sur le territoire national organisateur.

Ces événements sont, non seulement, des célébrations sportives, mais ils représentent également des enjeux économiques, politiques, de sécurité et de sûreté considérables. Les entreprises partenaires, y compris les sponsors, les fournisseurs, les prestataires de service et les partenaires technologiques, jouent un rôle essentiel dans la réussite de ces événements. En cela, ces compétitions sont très fortement associées à des enjeux majeurs de sécurité, de sûreté et de cybersécurité tant sur les institutions et forces publiques que sur les partenaires privés de ces manifestations sportives.

En effet, l'histoire a montré malheureusement que ces manifestations sportives étaient visées par des actes malveillants ou terroristes qui ont souvent eu pour objet principal de marquer les foules, les esprits dans un but de désorganiser une structure ou un pays voire influencer une situation géopolitique internationale.

Ces événements sportifs majeurs sont des cibles de choix pour les terroristes qui cherchent à frapper les grandes puissances mondiales. Les entreprises partenaires nationales sont de fait particulièrement exposées à des risques importants de violence, de sabotage et d'actes de terrorisme, de cyberattaques. Les Jeux Olympiques d'été de 1972 à Munich ont été le théâtre d'une prise d'otages par un groupe de terroristes palestiniens qui a conduit à la mort de 11 athlètes israéliens et d'un policier allemand.

Cet acte terroriste a eu un impact significatif sur les entreprises partenaires. La suspension des épreuves et des activités sur tous les sites de compétition ont eu des conséquences sur les entreprises qui avaient sponsorisé les Jeux, comme Coca-Cola et Kodak. Elles ont été touchées par l'annulation de certaines épreuves, la suspension des compétitions pendant 24 heures et leur report. De plus, ces entreprises ont dû faire face à des pressions de la part de l'opinion publique et des médias pour qu'elles réévaluent leur soutien aux Jeux Olympiques. Les enseignements ont été retenus et l'organisation de la sûreté et de la sécurité des éditions suivantes des jeux Olympiques n'a eu de cesse d'être renforcée.

# Les enjeux et mesures de Sûreté/sécurité et cybersécurité des entreprises partenaires lors d'événements sportifs majeurs

---



**Auteur : Philippe Boudier, auditeur de la 9<sup>ème</sup> promotion.**

Les conséquences sur les entreprises partenaires à chaque édition n'ont pas été neutres. Cela a entraîné une augmentation des coûts pour les entreprises partenaires. Ces coûts supplémentaires ont pu et peuvent avoir un impact sur la rentabilité des entreprises et sur leur capacité à soutenir d'autres événements sportifs à l'avenir. Cet effet, qui n'est pas forcément prévisible, induit un risque fort de subir des pertes financières directes en raison de la baisse de la fréquentation des événements ou de la baisse de la demande de leurs produits et services en raison de la menace terroriste. Cependant, ces partenaires sont confrontés à une gamme de risques et de menaces multidimensionnels en matière de sécurité, de sûreté et également en matière de cybersécurité. Les menaces peuvent être polymorphes, incluant des acteurs étatiques, des groupes terroristes, des groupes criminels, des hackers et des activistes. En outre, les risques systémiques pour les partenaires peuvent être liés à des défaillances de la chaîne d'approvisionnement, des failles de sécurité dans les systèmes informatiques et les technologies de l'information, ou encore des atteintes à la réputation et à l'image de marque des entreprises partenaires.

Par ailleurs, les entreprises partenaires doivent également faire face aux menaces de cyberattaques. Les événements sportifs majeurs sont en effet des cibles privilégiées pour les hackers, qui cherchent à voler des informations sensibles ou à perturber le bon déroulement de l'événement. Le contexte actuel met en évidence une évolution permanente des menaces. Cette transformation vue au travers du prisme de la cybersécurité met en évidence la métamorphose des moyens utilisés par les cyberactivistes. Lors des jeux Olympiques de Beijing de 2008 des attaquants avaient imité la billetterie d'un site Web pour voler les données bancaires des clients. La supercherie bien élaborée avait été identifiée, et stoppée, néanmoins des clients s'étaient fait dérober des données bancaires à leur insu. Plus récemment, lors des jeux de RIO en 2016, des attaques de type « Déni de Service » sur les sites officiels des jeux olympiques ont entraîné entre autres une compromission du site de l'organisation internationale de lutte anti-dopage. A chaque jeux une nouvelle attaque. En 2018, lors de la cérémonie d'ouverture des jeux Olympique d'hiver de Pyeongchang, des acteurs malveillants avaient activés un virus informatique le "destructeur olympique » qui avait causé des problèmes à l'ouverture cérémonie (écrans hors ligne dans le stade...) mais également des dysfonctionnements techniques sur le réseau sans fils pour les journalistes.

La particularité Grands Evénements Sportifs (GES), suivant les pays dans lesquels ils se déroulent, et fonction de l'implantation des sites de compétition, vont induire de forts enjeux de sûreté et de sécurité tant pour les organisations publiques que pour les entreprises partenaires. Ces GES sont également confrontés à des risques systémiques, c'est-à-dire des risques qui peuvent impacter l'ensemble de l'événement. Les entreprises partenaires sont ainsi confrontées à des risques de crises

# Les enjeux et mesures de Sûreté/sécurité et cybersécurité des entreprises partenaires lors d'événements sportifs majeurs

---



**Auteur : Philippe Boudier, auditeur de la 9ème promotion.**

sanitaires, de pannes techniques, de conflits sociaux ou encore de catastrophes naturelles, qui peuvent avoir des conséquences importantes sur leur activité et leur image.

Les partenaires de ces Grands Événements Sportifs (GES), sont confrontés à des risques systémiques liés à leur participation. En effet, leur engagement peut les exposer à des risques financiers, de réputation et de conformité réglementaire. De plus, ils peuvent être confrontés à des problèmes de conformité aux normes de sécurité et de sûreté, ainsi qu'à des risques de violation de données et de cyberattaques. Dans ce contexte, il est important de comprendre les différentes formes que peuvent prendre les menaces pesant sur ces événements, les risques systémiques qui peuvent impacter les partenaires, ainsi que les mesures de prévention et d'atténuation qui peuvent être mises en place pour garantir la sécurité, la sûreté et la cybersécurité de ces événements et de leurs partenaires.

Pour cela nous allons examiner les enjeux et les différentes formes que peuvent prendre les menaces planantes tel l'épée d'Excalibur sur les entreprises partenaires sans être dans une notion de fatalisme mais plutôt de réalisme face aux menaces présentes et protéiformes.

Nos analyses et réflexions se porteront par la suite sur l'exploration des risques systémiques que les entreprises partenaires peuvent rencontrer ainsi que les scénarios de risques qui pourraient peser sur elles et sur les activités ou services délivrés lors des compétitions. À l'aune de ces événements il est primordial de réaliser des évaluations rigoureuses de ces risques notamment dans le but d'observer une gestion efficace des partenariats, dans l'idée constante d'assurer la pérennité des activités et la protection des parties prenantes. Cela peut et doit embarquer notamment la mise en place des mesures de prévention et de gestion de crise pour minimiser l'impact de ces scénarios sur les entreprises partenaires et sur l'événement sportif dans son ensemble.

Enfin, nous aborderons les mesures de prévention et d'atténuation permettant aux organisations des événements, aux organisations publiques et aux entreprises partenaires de garantir au travers d'une forte collaboration, la sécurité, la sûreté et la cybersécurité lors de ces événements. Ces réflexions et analyses nous permettront de dégager des axes d'amélioration en portant sur l'efficacité des mesures de sécurité et de cybersécurité à mettre en place. L'objectif étant d'aller vers une utilisation plus efficace des ressources et une meilleure prise en compte des besoins spécifiques de chaque entreprise partenaire d'un événement à l'autre. Enfin, cela peut contribuer à renforcer la confiance du public et des acteurs du secteur dans la capacité des entreprises partenaires et des institutions publiques à garantir un environnement sûr et sécurisé pour les participants et les spectateurs des événements sportifs majeurs.